



י"ג ניסן תשע"ה
02 אפריל 2015

פרוטוקול פגש מציעים שני למכרזי תכנון 68/2014 ו- 69/2014
סיכום ישיבה שנערכה ביום 26.3.2015

מציעים ונציגיהם שהשתתפו:

אביב: זוהר בן יוסף, א.ג. איזן אדריכלים: אילן איזן, עדליא: ערן הורן, נפתלי טוביה, אתוס – אדריכלות
תכנון וסביבה: תום פלג, דלוייט: שלומי אשכנזי, תובנות: ענת אשכנזי, תרצה בר-חיים, גיא בן גור
אדריכלות בע"מ: אבי בן גור, ד.מ.ר. תכנון ופיתוח: רונית דוידוביץ, קונאטוס דיזיין: אלון אשקול, אורי
דהן ושות': אורי דהן, מרטנס הופמן: איתן טביב, אמן: רנן הוקר

משרד החקלאות ופיתוח הכפר:

רותי פרום אריכא, יריב מן, אריאל למדני, רענן אמויאל, ניבה גרינברג, אהרון זוהר – יועץ להכנת המכרזים

רקע – רותי פרום אריכא:

המכרזים פורסמו בהתבסס על החלטת ממשלה 2025 שנתנה כלים פורמאליים ותקציביים לפיתוח התיישבות הבדואים בנגב ולעידוד פיתוח כלכלי חברתי ביישובי הבדואים. תחום הפעילות הועבר למשרד החקלאות ופיתוח הכפר ממשרד רוה"מ בינואר 2014 על פי החלטת ממשלה 1146. הוצגה מצגת אודות הפרויקט.

שאלות ותשובות:

נפתלי טוביה – עדליא:

1. כיצד יתבצע שיתוף הפעולה בין 2 המכרזים?
רותי פרום אריכא: שלב א' בשני התהליכים כולל איסוף מידע שיהווה בסיס לתכנון. תוקם ועדת היגוי אחת לשתי התכניות. צוותי התכנון ידרשו לשת"פ ביניהם.
2. המטרה חיזוק הישובים- למה הכוונה באופן כללי?
רותי פרום אריכא: אין מודל אחיד. מדובר במגוון אוכלוסיות וצורות התיישבות. לדוגמא, שגב שלום מוכוון לצורת התיישבות עירונית ומדרומו מוכוונים להתיישבות כפרית. השאיפה היא להגיע לעצמאות של הרשויות שתיתן מענה במכלול תחומים כגון רווחה וחברה ותשתיות.
אילן איזן – א.ג. איזן אדריכלים:
3. האם חשבתם על שרטוט קו כחול לתכנית הכוללת? (האם תכלול את רהט או לא?)
רותי פרום אריכא: ניתוח החלופות הוא חלק מהעבודה המצופה מכם. קיים מרחב פעולה ותמ"מ מאפשרת גבולות רחבים. אנחנו לא מתיימרים להכין תכנית מתאר חדשה לרהט למשל, אך בה במידה חייבת תכנית שתיקח אותה בחשבון. לא דומה ישוב אחד למשנהו, קיים מדרג ומגוון ומטרת התכנית להפיק תועלת ממגוון ההצעות והפיתרונות. יש לשקול חסמים בתהליכים סטטוטוריים.
אהרון זוהר: קיימים 18 איים בתוך מרחב גלילי ועוד 5 ישובים בתהליכי תכנון. ברקע להכנת תכנית כוללת כזו יש היבטים פוליטיים, ארגוניים ומשפטיים. מצפים לקבל מכם הצעות יצירתיות.
אלון אשקול – קונאטוס דיזיין:
4. ביישובים לא מוכרים – האם תהליך העבודה מאפשר פתיחות לעבודה ישירה עם הישובים או מחייב עבודה באמצעות הרשויות בלבד?



רותי פרום אריכא: חברות התכנון הפועלות היום מטעם רשות הבדואים מבצעות תהליך של בדיקות התכנות בשיתוף הציבור. בדיקות ההתכנות כוללות סקר של מיפוי התושבים וכיצד הם רואים את עתידם. אלו יהוו כלי עבודה להמשך התכנון הפיסי. המדיניות, כפי שנערכה ואושרה בוועדת השרים, היא לעבוד בדגש על שיתוף הציבור, גם בישובים לא מוכרים.

אהרון זוהר: בפזורה קיימים עוגנים: 28 בתי ספר יסודיים ו-9 בתי"ס תיכון ובאמצעות הנהגת בתי"ס ניתן ליצור קשר עם האוכלוסייה.

יריב מן: הפזורה נמצאת כיום מחוץ לישובים המוכרים בנווה מדבר ובאל קאסום. שירותי החינוך והרווחה הם השירותים העיקריים שניתנים והולכים ונבנים מבנים משולבים המהווים מוקדים לעבודה קהילתית. עבודת הפיתוח מיועדת לאפשר להביא תפיסות חדשות שיהוו את התשתית להחלטת הממשלה הבאה.

נפתלי טוביה – עדליא:

5. נדרש שיתוף פעולה עם משרדי ממשלה נוספים?

יריב מן: מבחינת רעיון אסטרטגי נדרשת תפיסת פיתוח שתיתן משמעות למכלול, כאשר כיום כל משרד עוסק בגזרתו בלבד. נדרשת תכנית שתכניו קיימות ו"מתבשלות" כיום ישתלבו בתוכה. תשתיות מהוות בעיה כי לא ניתן לאשר תשתיות כשלא מכירים בישובים. בעיה נוספת שגם יישובי הקבע מחולקים לשבטים/חמולות. כמו כן לא קיימת באוכלוסייה הבנת תרבות הפנאי כך שגם מרכזים ומבני ציבור שהוקמו בסיוע תקצוב ממשלתי נסגרו בחוסר היענות מה גם שתוקצבו מבני ציבור, אך לא הצטיידות.

אהרון זוהר: בשנת 1965 הוקם היישוב תל-שבע שהתפרק וכמסקנה נוצרה תפיסה שהמדינה לא בונה בתים. העניין הוא שמלבד תשתיות ומבנים נדרשת עבודה חברתית עמוקה ויסודית.

נפתלי טוביה – עדליא:

6. הבאתם את הדוגמה של שגב שלום:

רותי פרום אריכא: שגב שלום היווה בסיס להחלטת הממשלה ולגיוס המשאבים. לא ברור אם התכנית הנקודתית לפיתוח כלכלי חברתי שנערכה עבורו אכן מכסה את כל הצרכים. זהו חלק מהבדיקה הנדרשת. אנו ממתניים להצעותיכם.

יריב מן: יש לשים דגש על נושא השירותים הציבוריים ויכולת הרשויות המקומיות לתת שירותים ציבוריים היא בהתאם לחוזקן. בהשקעה זו יש לראות חשיבות רבה כחלק ממימון ההשקעה בנגב.

נפתלי טוביה – עדליא:

7. איך עובדים עם ארגוני המגזר השלישי שחלקם מונעים פוליטית?

יריב מן: בהחלט ניתן להעשיר ולהתבסס על רעיונות של הארגונים האזרחיים.

רותי פרום אריכא: כמשרד ממשלתי אנו חייבים לשמוע את כולם ושיתוף הציבור כולל גם את ארגוני המגזר השלישי. אנו פתוחים לדיאלוג. בסופו של דבר בשולחן מקבלי החלטות תהייה הממשלה במטרה להוציא החלטות ממשלה ובשולחן מקבלי החלטות הארגונים לא יכללו.

נפתלי טוביה – עדליא:

8. איפה מקומה של מנהלת הבדואים בתהליך?

רותי פרום אריכא: הרשות לפיתוח והתיישבות הבדואים בנגב הינה חלק מצוות העבודה.

רשמה: ניבה גרינברג

מכרז 69/14 תכנית אסטרטגית כוללת לפיתוח חברתי כלכלי ביישובי הבדואים בנגב

י"ג ניסן תשע"ה
02 אפריל 2015

תשובות	שאלות הבהרה - מכרז 69/14	סעיף
לא ניתן. כוונת המשרד להתקשר עם גורם אחד בלבד וזה בהחלט רשאי להרכיב קבוצה מגוונת של בעלי נקצוע מקרב עובדיו או על ידי התקשרות עם בעלי נקצוע מלבד לעובדיו.	בסעיף נכתב כי: "לא רשאים לחבור מספר גורמים לשם הגשת הצעה, למעט שותפות רשומה כדיון." בשל הרצון להרכיב צוות בעלי מקצוע מגוונים, מתוך תפיסת עולם כי הדבר נחוץ להצלחה במתן השירות, האם ניתן יהיה לבטל סעיף זה?	5 א'
הבקשה נדחית.	נא להוסיף פיסקה האומרת כי המשרד ינהג בתום לב בכל הנוגע לתנאי מימוש ערבות ההגשה.	סעיף 5 (ט)
הבקשה נדחית – נדרש בעל תואר בכלכלה חקלאית.	מומחה החקלאות – האם הוא יכול להיות בעל תואר בכלכלה עם ניסיון רב שנים בתחום התכנון החקלאי וכלכלת חקלאות?	6 תנאי סף ייחודיים
הבקשה נדחית – קבענו תנאי סף הכוללים מיגוון מקצועות רלוונטיים למילוי משימה זו. עבודה סוציאלית ומנהל עסקים לא מתאימים.	יועץ חברתי – נודה על אישורכם כי יועץ חברתי המחזיק בתואר שני בעבודה סוציאלית ובתואר מוסמך במינהל עסקים עומד בתנאי הסף.	
כמובן שכן, כתוב במפורש.	"(1) צוות התכנון יוכל לכלול מומחים שיפעלו בעד שלושה תחומים משיקים ורלוונטיים לתחום העיסוק של המומחה, בכפוף למילוי דרישות הסף בכל תחום. (2) צוות התכנון יהיה מורכב מצוות בינתחומי, אשר יכלול, לכל הפחות, מומחים שכירים או יועצי משנה בתחומים הבאים...": למען הסר ספק, תנאי הסף להשתתפות במכרז הם הצגת צוות הכולל מומחים בכל אחד מהתחומים המפורטים בסעיף, או בשלושה תחומים!	6, סעיף קטן 1+2
כן, כתוב במפורש בסעיף 1 שמומחה יכול לפעול בעד שלושה תחומים... בכפוף למילוי דרישות הסף בכל תחום.	האם יכול אדם אחד להיחשב מומחה בשני תחומים בהנחה שהינו עומד בתנאי הסף לכל תפקיד בנפרד?	
לא. המומחים ותחומי התמחותם הם חלק מהותי במכרז זה. יחד עם זאת, ניתן להציע מומחים בנוסף לנדרש בתנאי הסף.	האם ניתן לוותר על מבנה הצוות המוכתב ולאפשר למציע להגדיר את המומחים הרלבנטיים על פי המתודולוגיה, התפיסה והצורך – לאור התוצרים המצופים.	6.2
נדרש מרכז תפעולי מינהלי. הוכנס תיקון בחוברת המכרז.	האם נדרש מרכז תפעול מנהלי? אין פרוט תנאי סף ותאור תפקיד במכרז.	
הבקשה נדחית. אנו דורשים כיסוי של לפחות כל התחומים הנזכרים ע"י מומחים בעלי ניסיון כמפורט בתנאי	נבקש להשמיט את תנאי הסף הנוגע להרכבת צוות מומחים מולטידיסציפלינארי של 11 מומחים, ובמקום זאת להשאיר בידי כל מתמודד במכרז את החופש לבנות את הצוות בהרכב הנראה לו	סעיף 6 עמ. 9, סעיף 7 עמ. 10

מכרז 69/14 תכנית אסטרטגית כוללת לפיתוח חברתי כלכלי ביישובי הבדואים בנגב

תשובות	שאלות הבהרה - מכרז 69/14	סעיף
הסף.	מתאים ביותר לביצוע העבודה, תוך איזון בין יכולות למידה עצמאית, ראינות ושיתוף שטח בתחומים מקצועיים מסוימים לבין צירוף מומחים חיצוניים כחלק מהצוות. בהתאם לכך נבקש להשמיט את דרישות הסף עבור כלל המומחים הנדרשים בסעיף 7, למעט 1-2 ראשי צוות התכנון. חשוב לציין כי כלל הדגשים המפורטים במסמכי המכרז בנושא תחומי התכנית ושלבי העבודה יכללו בהצעה ובפרויקט, ושינוי סעיף זה לא ישנה את מיקוד התכנית והתוכן הכלול בה. בנוסף יש לציין שחברות ייעוץ אסטרטגי ביני"ל מובילות מחזיקות כעניין של מדיניות בצוות יועצים מקצועי מגוון מבחינת השכלה, וכך למשל יתכן וקיים יועץ בצוות עם ניסיון של 10 שנים בייעוץ אסטרטגי-כלכלי לממשלה ולמגזר הפרטי, אך אינו בעל תואר בכלכלה	
הבקשה מתקבלת. ניתן בתנאי שרק אחד יוביל את התהליך בפועל.	לגבי ראשי הצוות המתכנן – נבקש אפשרות לגשת עם 2 ראשי צוות מקבילים אשר יחלקו בעבודה, כאשר אחד מהם יוגדר כמנהל ההתקשרות.	סעיף 7, תת סעיף 1
כן	האם ראש הצוות יכול להיות עובד בחברה ולא בעל החברה?	7 סעיף קטן 1
הבקשה מתקבלת. ניתן בתנאי שרק אחד יוביל את התהליך בפועל.	האם ניתן להגיש לתפקיד ראש צוות שני יועצים מומחים העונים על תנאי הסף? זאת על מנת לאפשר למומחים בקנה מידה ראוי והולם לתפקיד חשוב זה להשתלב ולהוביל את הצוות.	7.1
לא ניתן.	בהתייחס ליועצים בתחומים השונים – האם ניתן להוריד את ההעדפה בהתנסות עם מיעוטים/המגזר הבדואי? האם אין די ביועצים מומחים בתחומים הרלבנטיים?	6.4 7.3 7.4
הבקשה נדחית. יובהר כי החקלאות איננה "תחום מצומצם" כלל אלא גורם מוביל בכלכלה המקומית של הבדואים.	מתכנן חקלאי, דרישות הסף: "בעל תואר ראשון לפחות בכלכלה חקלאית". זהו תחום מצומצם ביותר, האם ניתן להרחיב את גבולות דרישה זו כך שיותר גם בעלי תארים מדיסציפלינות אחרות?	7, סעיף קטן 9
אכן סעיף זה מתייחס לתכניות הפרטניות שתבואנה לאחר מכן. התכניות אינן סטטוטוריות אלא תכניות אסטרטגיות העוסקות בפיתוח כלכלי חברתי בכל ישוב וישוב.	נראה כי קיימת כפילות בין חלק זה לבין סעיף 8.2, המפרט תכנית לפיתוח חברתי-כלכלי לכל רשות בדואית בנפרד. נבקש הבהרה לגבי הצורך בגיבוש תכניות פרטניות לרשויות המקומיות בחלק זה של התכנית – האם מדובר בתכנית סטטוטורית נפרדת, או בתכנית אופרטיבית לכל רשות?	סעיף 10 ד8.1
הבקשה נדחית. העבודה על חלק זה צריכה להסתיים תוך 6 חודשים כי ההמשך שלה ושל התכנית השנייה תלויים בכך!	מצויין כי לוח הזמנים להגשת התכנית עצמה הוא עד 6 חודשים מיום תחילת העבודה. מניסיונו, תכניות מורכבות מסוג זה עלולות להידרש לזמן ממושך יותר (ועל מנת להביא לתכנון אפקטיבי ונכון – טוב שכך). האם ניתן להציע הצעה בה הליך התכנון יארך יותר מ-6 חודשים?	8.1 סעיף קטן ה
הבקשה נדחית. איננו מזהים מצב של "ניגוד עניינים". לא ניתן לערוך תכניות רק לחלק מהרשויות בגלל עקרון השוויון.	בחלק זה, מאחר ומדובר במספר גדול של רשויות בדואיות, נרצה להימנע ממצב של ניגוד עניינים בין תכניות לרשויות שונות. לכן, נבקש אפשרות להגיש הצעות לתכניות עבור חלק מהרשויות	סעיף 8.2

מכרז 69/14 תכנית אסטרטגית כוללת לפיתוח חברתי כלכלי ביישובי הבדואים בנגב

תשובות	שאלות הבהרה - מכרז 69/14	סעיף
<p>סעיף 8.2 אכן קובע כי התכנית הרשותית תהיה תכנית פיתוח כלכלית חברתית ממוקדת. תכנית זו תוכל לכלול תכניות עבודה והמלצות אופרטיביות עבור כל רשות ורשות, בהסתמך על התכנית האסטרטגית המלאה בחלק הראשון של ההצעה.</p> <p>יחד עם זאת נדרש גם לפעול להצגת הנכסים הייחודיים של הרשויות, ואפשרויות ניצולם לקידומן.</p> <p>הבקשה לתוספת ההערה איננה מתקבלת.</p>	<p>בלבד ולא לכולן, ונבקש אפשרות לבחור מספר מציעים לחלק זה, כך שחברות שונות יבצעו תכניות ליישובים מתחרים.</p> <p>בנוסף – נבקש להגדיר את מבנה התכנית עבור חלק זה. מהסיבה המפורטת לעיל, אין אפשרות להתייחס לניתוח התחרות עבור הרשויות, ולכן יוטב אם התכנית תהיה תכנית פיתוח כלכלית-דמוגרפית-עירונית ממוקדת, אשר תכלול בעיקר תכניות עבודה והמלצות אופרטיביות עבור כל רשות ורשות, בהסתמך על התכנית האסטרטגית המלאה בחלק הראשון של ההצעה. לאור זאת, נבקש להוסיף למסמכי המכרז הערה המבהירה שהתכניות לרשויות לא יכללו מרכיבי אסטרטגיה תחרותית מכל סוג שהוא.</p>	
<p>1. גיבוש תכניות פרטניות; 2. גיבוש המלצות אופרטיביות ותיעדופן, <u>לרבות בתחום תשתיות על</u>;</p>	<p>לאור שאלות שעלו בפגש המציעים יובהר כי מדובר בתכניות אסטרטגיות ולא סטטוטוריות ויורחב בנושא ההמלצות האופרטיביות יחס לנושא של תשתיות העל ליישובים.</p>	<p>סעיף 8.2 תת סעיף 8 9-1</p>
<p>הבקשה נדחית. זו אחת הכושימות בגיבוש ההצעתכם.</p>	<p>נבקש להגדיר לכמה שנים מיועדות תכניות העבודה הרב-שנתיות, או לפחות להגדיר טווח שנים אפשרי.</p>	<p>סעיף 8.2, תת סעיף 11'</p>
<p>הבקשה נדחית. זו אחת המשימות בגיבוש ההצעתכם.</p>	<p>נבקש לפרט/ להבהיר מה כוללת ההדרכה המקצועית של צוות הרשויות</p>	<p>סעיף 8.2, תת סעיף 14'</p>
<p>מדובר בשתי משימות נפרדות. ההדרכה לצוות הרשות איננה חופפת להכנת תכנית הפרסום והסברה לאוכלוסייה.</p>	<p>האם ניתן להפריד את הכנת תכנית הפרסום וההדרכה של צוות הרשות בעברית ובערבית מהתהליך של הכנת התכנית? תכנית פרסום והדרכה מהווה התחלה של יישום התכנית ומחייבת מיומנות מתאימה.</p>	<p>8.2 ה' 15</p>
<p>לעבודה שני חלקים ויש לפרט לכל חלק את שלבי העבודה שלו.</p>	<p>נבקש הבהרה על משמעות העמודה "חלק"</p>	<p>8.2, סעיף 7ח</p>
<p>במידה והמשרד יהיה שבע רצון מרמת העבודה או במידה שלא, או שיהיו מגבלות כספיות או אחרות, הוא יהיה רשאי להחליט על ביצוע כל תכניות הרשותיות או חלקן או בכלל לא.</p>	<p>"מובהר כי אין המשרד מתחייב לביצוע השלב השני של העבודה, והוא יכול להחליט על ביצוע העבודה בחלק מהרשויות, וכי הדבר נתון לשיקול דעתו הבלעדי." – ברור כי מצידנו יש היערכות רבה למתן שירות כגון השירות הנדרש, בין היתר בהיבטי כוח האדם. נבקש הבהרה לתנאי המצויין בסעיף ומשמעותיותו.</p>	<p>9 סעיף קטן ה</p>
<p>הבקשה נדחית. ההצעה חייבת לכלול מע"מ.</p>	<p>"הצעת המחיר תכלול את כל ההוצאות, ההיטלים והמסים (לרבות מע"מ)" – בשל הפער בתשלום מע"מ בין סוגי הארגונים השונים (כך למושל עמותה אינה מחויבת בתשלום מע"מ), בשם עקרון השוויון נבקש תיקון לסעיף כך שההצעה לא תכלול מחיר כולל מע"מ.</p>	<p>9 סעיף קטן ה</p>
<p>הסעיף תוקן.</p>	<p>"עלות העבודה עבור עבודות נוספות בלתי צפויות</p>	<p>ב.3 9</p>

מכרז 69/14 תכנית אסטרטגית כוללת לפיתוח חברתי כלכלי ביישובי הבדואים בנגב

סעיף	שאלות הבהרה - מכרז 69/14	תשובות
	מראש תהיה עד 20% מעלות העבודה. כעבודות בלתי צפויות מראש יועץ לבקשת המשרד, ו/או תוספות לעבודה כגון שינויים בתכניות מתאר ארציות, הנדרשים כתוצאה מהעבודה נשוא מכרז זה" - נבקש הבהרה לסעיף זה.	"...כעבודות בלתי צפויות מראש יחשבו שינויים בעבודה של יועץ לבקשת המשרד, ו/או תוספות לעבודה כגון שינויים בתכניות מתאר ארציות, הנדרשים כתוצאה מהעבודה נשוא מכרז זה."
9.4	אבני דרך לתשלום - 30% מסך התשלום יועבר לאחר סיום: "הצעת מערך אירגוני ליישום התכנית, הערכת עלויות, אישור הצעת מחליטים ע"י הממשלה המבוססת על התכנית, הדרכה מקצועית של צוותי הרשויות". מניסיון ממשלות עלולות ליפול. לא נשמע סביר בעינינו כי המציע ישא בעלות אי אישור של מחליטים בממשלה. נבקש לשנות את תנאי התשלום כך שסיום התשלום יהיה לאחר סיום הגשת התכנית.	אישור הצעת מחליטים ע"י הממשלה אכן תלוי בתפקודה של הממשלה. המשרד יהיה רשאי לשקול מילוי סעיף זה באופן דרך זו לאחר קבלת אישור משרדי הממשלה הרלוונטיים להצעת המחליטים בכלל ובפרט משרד ראש הממשלה, משרד האוצר ומשרד המשפטים.
10 ב	האם ניתן לוותר על המחויבות של כל חברי הצוות להגיע לכל הישיבות ו/או לאפשר השתתפות של נציגים מטעמם? לא נראה הגיוני ונחוץ.	ניתן לשחרר יועצים מנוכחות בישיבות שאינן עוסקות בעניינם, בתיאום עם המשרד.
10 ג	"הזוכה יפעיל מערכת מידע גיאוגרפית, כמפורט בנספח "16". - האם ניתן לשכור שירות זה (ממ"ג) מחברה חיצונית?"	הבקשה מתקבלת. יהיה על מציע לפרט את ההתמחות של החברה, ולקבל את אישור המזמין מראש.
סעיף 10 ד	רק לשם הבהרה - כיוון שמדובר בתכנית גדולה מאוד הכוללת מידע רב, אנו מציעים שבמערכת ניהול קבוצת הפרויקט יכללו מסמכים העיקריים הנוגעים לתהליך (כגון מסמכי וועדות ההיגוי) ולא כלל החומרים	הבקשה נדחית.
סעיף 12, סעיף ב' 3	בעבודות מסוג זה, בניגוד לעבודות קבלן שונות, לכל חברה הניגשת למכרז שיטת עבודה ומידת העמקה משלה, והמוצרים של חברות שונות אינם זהים. ההגבלה בסעיף זה תביא לכך שחברות שמציעות מידת העמקה גבוהה בעבודתם יפסלו על הסף, ואנו מניחים שלא זו כוונת כותבי המכרז. כנהוג במכרזי ממשלה רבים, רכיב המחיר (20% מהציון הסופי) מביא לידי ביטוי בצורה מיטבית את משקל הצעת המחיר. נבקש להסיר את התנאי בסעיף זה (12ב3), או לחילופין לשנות את ההגבלה ל"הצעות החורגות בלמעלה מ-30% מחציון הצעות המחיר..."	הבקשה נדחית. הבסיס לדרישה הינו בתקנות חוק חובת המכרזים.
12 ב' 3 הצעת מחיר	"הצעות החורגות בלמעלה מ-15% מחציון הצעות המחיר, אם הוגשו לפחות חמש הצעות, יפסלו ובלבד של נפסלו מתצית מן ההצעות הכשרות שהוגשו למכרז" - בבקשה הסבירו את המנגנון לרבות דוגמה מספרית.	הבקשה נדחית. הבסיס לדרישה הינו בתקנות חוק חובת המכרזים.
13.3	מה גובה ערבות ביצוע הנדרשת? 30,000 או 100,000? במכרז קיים הבדל בין הכתוב במילים לבין הכתוב בספרות.	גובה ערבות הביצוע הינו מאה אלף ₪.

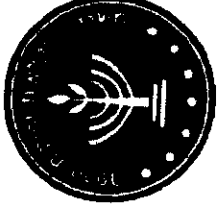
מכרז 69/14 תכנית אסטרטגית כוללת לפיתוח חברתי כלכלי ביישובי הבדואים בנגב

תשובות	שאלות הבהרה - מכרז 69/14	סעיף
הבקשה נדחית. זהו נוסח מקובל שאין צורך לפרט אותו.	"עורך המכרז שומר לעצמו את הזכות לפצל את הזכייה בין מספר מציעים": נבקש הבהרה על הזכות השמורה למשרד לפצל את המכרז - מאיזו בחינה ובאיזה היבטים? כיצד הדבר ייעשה? (לנושא זה השלכות אפשריות על תמחור מצד המציעים).	14 ו
הבקשה נדחית. זהו נוסח מקובל שאין צורך לפרט אותו.	"עורך המכרז שומר לעצמו את הזכות לפצל את הזכייה בין מספר מציעים"- נודה על הבהרה כיצד במקרה פיצול תיקבע חלוקת העבודה וחלוקת התמורה.	14 ו פיצול המכרז
התמורה תהיה בהתאם להצעת המחיר שהינה על פי תפוקה כמפורט בשלבי העבודה. יחד עם זאת, הנושא תלוי בסיבות לפיצול ואין לדעת כעת כיצד זה יתבצע.	"המזמין שומר לעצמו את הזכות, במקרה של היעדר תקציב להקטין את תכולת ההתקשרות או לבטלה כלל. במקרה כזה, לא תהא למציעים, לרבות הזוכים כל טענה כלפי המזמין והם לא יהיו זכאים לפיצוי כלשהוא בגין ביטול ההתקשרות או צמצום הקפה." - נבקש להבהיר כי בקרות אירוע זה, ישולם לספק השירותים החלק היחסי בגין העבודה שביצע מתחילת ההתקשרות ועד למועד הפסקה/צמצום ההתקשרות.	14 ח (3) הקטנה/ ביטול התקשרות היעדר תקציב
הבקשה נדחית: אין מדובר ב"בנק שעות בלתי מוגבל". קיימת הגבלה עד 20% ויש מרווח מתקבל על הדעת לבצ"מ.	לגבי עבודות נוספות: הבקשה לאפשר בנק שעות בלתי מוגבל לעבודות נוספות אינה סבירה ומהווה חשיפה בלתי מתקבלת על הדעת עבור המציעים. נבקש להשמיט את חלק א של סעיף זה הנוגע ליועצים, ולהותיר את אופציית עבודות המשך על בסיס המתכונת שהוגדרה בפסקה הבאה, משמע שעבודות נוספות יוגדרו ויתומחרו בהתאם לצורך ובהתאם לתקרת התקשרות ההמשך שהיקפה הוגדר כ עד-20% מעלות העבודה הכוללת	עמ' 19 סעיף 9 תת סעיף 3
הבקשה מתקבלת.	"נבקש להחליף את המילה "כל" במילה "הרלוונטיים" כך ש: "בכל ישיבות העבודה חלה חובת השתתפות אישית של חברי צוות התכנון הרלוונטיים".	עמוד 21 סעיף 10 בשורה ראשונה
הבקשה נדחית. זהו נוסח מקובל ואין צורך לפרט.	מבוקש כי לפני מימוש הערבות תינתן ליועץ האפשרות לתקן כל הפרה.	סעיף 13 (א) (3)
הבקשה נדחית. המציע רשאי לציין מראש (בתשובתו לסעיף זה) אילו חלקים בהצעתו עלולים לחשוף סוד מסחרי או סוד מקצועי שלו וראוי כמובן שינמק זאת מראש.	נא לקבוע כי בטרם יחשוף המשרד את אותם חלקים בהצעה שהמציע הזוכה ביקש כי לא ייחשפו תינתן למציע הזוכה ההזדמנות לטעון כנגד חשיפת אותם חלקים.	סעיף 16 (ג)
ראו לעיל, התייחסות לסעיף 9. ס"ק ה'	"בכל מקום בו מצוין מחיר, הכוונה למחיר בשקלים חדשים - כולל מע"מ." - בשל הפער בתשלום מע"מ בין סוגי הארגונים השונים (כך למשל עמותה אינה מחויבת בתשלום מע"מ), בשם עקרון השוויון נבקש תיקון לסעיף כך שההצעה לא תכלול מחיר כולל מע"מ.	17
הבקשה נדחית.	נא לאפשר ליועץ לתקן כל הפרה בטרם תבוטל ההתקשרות עמו.	סעיף 23 (ב)
תתאפשר החלפת חבר צוות או הוספה במהלך העבודה, בכפוף לתנאי הסף ולקבלת הסכמת המשרד.	"המזמין רשאי להפסיק את ההתקשרות עם הזוכה, במידה וזה החליף את אחד או יותר מאנשי הצוות או השותף שהוצעו על ידו, וזאת ללא הסכמה מראש ובכתב של המזמין." - כיוון	23 ג

מכרז 69/14 תכנית אסטרטגית כוללת לפיתוח חברתי כלכלי ביישובי הבדואים בנגב

תשובות	שאלות הבהרה - מכרז 69/14	סעיף
	שהמחויבות מול המזמין היא לשנתיים, אנו רוצים להיערך לכך שעלולים להיות חילופי תפקידים בצוות. מהו הליך אישור החלפת איש הצוות?	
פרק הזמן הינו 30 יום.	קיימת סתירה בין האמור בסעיף לבין האמור בהסכם לגבי פרק הזמן של ההודעה המוקדמת. נא להבהיר.	סעיף 23 (ד)
הבקשה נדחית.	נא לאפשר למציע הזוכה פרק זמן של 30 ימים לבטל הליכים כגון אלה המופיעים בסעיף. לעתים אלה הליכי סרק, ויש לאפשר למציע הזוכה לבטל אותם.	סעיף 23 (ה) (1) (2) (3)
הבקשה נדחית.	נא להוסיף כי המשרד יודיע למציע הזוכה כל אימת שתוגש נגדו תביעה בעילה של הפרת זכויות יוצרים, ועל המשרד לאפשר למציע הזוכה להתגונן כנגד התביעה. מבוקש כי המשרד לא יגיע להסדר כלשהו עם צד שלישי ללא קבלת הסכמה מוקדמת מאת המציע הזוכה.	נספח 5 סעיף 3
הבקשה נדחית.	המציע איננו יודע כיום על חברה או גוף אחר אשר יבקש בעתיד להימנות על החברות המתכננות של המשרד. בהיבט זה יש לתקן את הסעיף כך שייאמר כי על המציע לדווח אך ורק על גופים שיש לו לגביהם ידיעה וודאית על כוונתן להגיש הצעות למשרד.	נספח 5 סעיף 5
פרק הזמן הינו 30 יום.	קיימת סתירה בין סעיף זה לבין סעיף 23 (ד) של הפניה. נא להבהיר.	סעיף 2.2 (הסכם)
הבקשה נדחית.	הדרישה כי היועץ יבצע את המטלות לשביעות רצון המשרד הינה בעייתית כיוון שאין המדובר בדבר מוחלט, וכל אחד יכול לפרש מונח זה אחרת. אשר על כן, מוצע כי המונח יוחלף במינוח הקובע כי העבודה תבוצע בהתאם לאמות המידה הטובות ביותר בתחום.	סעיף 4 (הסכם)
פרק הזמן הינו 30 יום.	האמור בסעיף סותר את מסמכי המכרז בסעיף 23 (ד). נא להבהיר.	סעיף 5.3 (הסכם)
מובן מאליו	מבוקש כי העיקרון במופיע בסעיף 8.2 יחול גם במקרים המופיעים בסעיף 8.3.	סעיף 8.3 (הסכם)
הבקשה נדחית.	נא לתקן את הסעיף באופן שייקבע כי בטרם יבוטל ההסכם עם היועץ תינתן לו שהות לתקן את ההפרה, ואם זו לא תוקנה בפרק זמן קצוב, ניתן לבטל את ההסכם.	סעיף 10.1 (הסכם)
הבקשה נדחית.	ראו הערה בסעיף 10.1 לעיל	סעיף 10.2 (הסכם)
הבקשה נדחית.	נא להקציב ליועץ פרק זמן של 30 ימים לבטל הליך כאמור, ואם לא בוטל ההליך בתוך פרק הזמן האמור ניתן יהיה לבטל את ההסכם.	סעיף 10.3 (הסכם)
הבקשה נדחית.	נא לקבוע כי כל קיזוז ייעשה אך ורק מתוך כספים המגיעים ליועץ במסגרת ההתקשרות נשוא ההסכם ולא מהתקשרויות אחרות. זאת, הואיל וקיזוז כאמור עלול לגרום נזקים לצדדים שלישיים הקשורים עם היועץ במסגרת התקשרויות אחרות שבהן לא בוצעה כל הפרה.	סעיף 13.3 (הסכם)

משרד החקלאות ופיתוח הכפר
MINISTRY OF AGRICULTURE & RURAL DEVELOPMENT
وزارة الزراعة وتطوير القرية



שילוב האוכלוסייה הבדואית בנגב

מדיניות המשך

פגש מציעים למכרזי תכנון מס' 2

26.3.15



רקע

הטיפול בסוגיית הבדואים בשנים האחרונות:

• תחום ההתיישבות - מתווה בגין-פראוור, החלטה 3707

• תחום הפיתוח - החלטה 3708

• העברת הטיפול למשרד החקלאות, החלטה 1146



עיקרי המדיניות

שילוב הבדואים בחברה ובכלכלה בישראל, תוך השתלבות בשגשוג הכלכלי הצפוי לנגב והפסקת המצב של מגורים במבנים ללא היתר כחוק.

פיתוח יישובי הבדואים, הסדרתם, וביסוסם בהיבט הכלכלי והחברתי, לשם שימור רמת החיים והכנסות



במישור התכנוני

- לקדם הכנת תכנית חברתית כללית.
- לעודד את שיתוף הציבור, שרשות הבדואים כבר מנהיגה ומיישמת.
- לאפשר מגוון צורות התיישבות ולהתאים להן את רמת הפיתוח.
- לקבוע שלביות בפיתוח יישובים קיימים וחדשים.
- ללוות את התכנון והביצוע ע"י עובדים קהילתיים ומנהיגים מקומיים.



במישור החברתי וזכאי מוניציפאלי

- לספק מסגרות תמיכה מלווה ביעוץ ארגוני וליווי "מנטורינג".
- לבחון דרכי פעולה לשיפור משמעותי בתפקוד המועצות האזוריות.

- להתניע תכנית שיתוף פעולה עם אוכלוסיית הבדואים, בצד העצמת מנהיגות מקומית.

□ לשם השגת יעדיה ופיתוח



במישור החברתי כלכלי

- להתמקד בשני יישובים עד שלושה יישובים בתקופה של שנתיים ולהקיף את כולם בהדרגה.
- לקדם את שגב שלום כיישוב חלוץ לטיפול חברתי כלכלי.
- לתכנן ולפתח עוגנים כלכליים אזוריים, בשיתוף עם הרשויות



החלטה 2025

פיתוח וקידום הרשויות המקומיות של הבדואים בנגב

29. להטיל על משרד החקלאות ופיתוח הכפר (להלן – משרד החקלאות) לגבש ולבצע תכניות לפיתוח והתיישבות הבדואים בנגב. לשם כך יקצה משרד האוצר למשרד החקלאות תקציב תוספתי בסך 4.7 מלש"ח, בחלוקה לנושאים הבאים:

א. עבור תכנית אסטרטגית כוללת ופרטנית ליישובי הבדואים בתחום הפיתוח הכלכלי-חברתי, כנגזר מקווי המדיניות לפיתוח התיישבות הבדואים בנגב שאושרו בוועדת השרים לעניין הסדרת ההתיישבות ופיתוח חברתי-כלכלי של הבדואים בנגב מיום 04.08.2014, יוקצו 1.5 מלש"ח בשנת 2014 .

ב. עבור תכנית כוללת משלימה של יישובי הבדואים בנגב, ברמה לאומית וסטוטורית, שתציע פיתוחות התיישבות במרחב הנגב במתואם עם יוזמות הפיתוח האזורי והלאומי בנגב, יוקצו 1.5 מלש"ח בשנת 2014.



תכליות התכנון

- ✓ בסיס תיאוריטי להחלטה ממשלה עתידית
- ✓ בסיס לתכניות עבודה רב שנתיות
- ✓ לרתום גורמי ממשלה וגורמים נוספים למשימת

שילוב המבנה הבדואי בנוי במבנה



תכנית אסטרטגית לפיתוח כלכלי חברתי

1. תכנית אסטרטגית חברתית-כלכלית כוללת לכל מרחב הבדואים.
2. תכניות חברתיות-כלכליות ברמת הרשות המקומית, לפי המדרג הבא:

1. רהט ושתי המועצות האזוריות נוה מדבר ואל

קסום כולל המועצות המועצה המערבית



תכנית לפיתוח כלכלי חברתי

מטרת העל של התכנית:

פיתוח כלכלי חברתי של האוכלוסייה הבדואית בנגב, אשר יאפשר קפיצת מדרגה משמעותית, תוך העלאת רמת חיייה ושילובה בחברה הישראלית ובשגשוג הצפוי בנגב

מטרות התכנית:

1. הצעת סל פתרונות מקיף, הכולל מתן פתרונות מקיפים בתחומי החינוך והחינוך המשלים, החברה הבריאות, התעסוקה (לרבות בתחומי התעשייה והמלאכה, החקלאות והתיירות), הכלכלה, המסחר והתשתיות הפיסיות ועוד.
2. השגת מעורבות אזרחית מלאה של האוכלוסייה הבדואית בעיצוב עתידה;
3. שימת דגש על מעורבות נשים והעצמתן;
4. שיתוף האוכלוסייה הבדואית בתהליך התכנון, תוך יצירת מסגרות של הידברות עם המנהיגות המקומית;



תכנית כוללת ליישובי הבדואים בנגב

1. תכנית כוללת – תכנית מתאר ארצית או תכנית מתאר מחוזית או תכניות כוללניות.

2. התכנית תתבסס, בין היתר, על תכנית אסטרטגית כוללת לפיתוח והתיישבות הבדואים בנגב שהוכנה ע"י תיק פרויקטים בהנחיית רשות הבדואים ומטה

היישום במשרד רה"מ, על בדיקות ההיתכנות

שקודמו ברשות הבדואים ועל תכנית אסטרטגית

כלכלית לתחום היישובי של בני שבטי הבדואים

בנגב, תוך התחשבות בהצטרפותם לתוכנית



תכנית כוללת

מטרת העל של התכנית

עריכת תכנית כוללת ליישובי הבדואים בנגב, שתסדיר את התיישבות הבדואים.

מטרות התכנית

1. התוויית כיווני הפיתוח העתידיים של יישובי הבדואים בנגב, תוך התייחסות להיבטים תכנוניים וקרקעיים;
2. מתן מענה לצורכי האוכלוסייה הבדואית ולשינויים שהחברה הבדואית עוברת;
3. שמירה על השטחים הפתוחים וערכי הטבע והנוף במרחב הנדון;
4. מתן מענה להקמת תשתיות במרחב הנדון לתועלת כלל האוכלוסייה באזור;
5. עיבוי והרחבת יישובים קיימים, ובמידת הצורך, תוספת יישובים, במגוון צורות התיישבות, במרחב התכנון;
6. פתרונות מגוונים למגורים ולתעסוקה בתחומי היישובים הקיימים והמתוכננים;
7. קביעת שלביות בפיתוח היישובים הקיימים והחדשים;
8. שימת דגש על פתרונות מגורים לצעירים ושילוב מתחמים לבנייה רוויה;
9. קידום עוגנים כלכליים אזוריים, בשיתוף עם הרשויות המקומיות השכנות;
10. התוויית מסלול לאישור תכניות הנגזרות מתוכנית המתאר הכוללת.